

## CAPITULO II

### Los fundadores

En este capítulo se identifican los fundadores de las empresas manufactureras hoy existentes en Manizales y Pereira, a fin de estudiarlos en relación con su origen social y su origen geográfico. En los capítulos 3 y 4 se estudiarán algunas de las principales actividades que los fundadores han llevado a cabo en el campo manufacturero en el curso de los últimos treinta años; allí no solamente se les estudiará en relación con las empresas hoy existentes, sino que también se examinarán algunas experiencias industriales que posteriormente se tradujeron en fracasos. Por fundación de una industria se entiende, aquí, el proceso que comprende su concepción, capitalización, organización y puesta en marcha. Se subraya que se intenta identificar a los responsables primarios de la creación de las unidades productivas, independientemente de que la empresa haya cambiado posteriormente de propietario, razón social o naturaleza jurídica. También se determinan en este capítulo, los sectores de actividad (agricultura, comercio, etc.) de los cuales los fundadores captaron los recursos para proveer inicialmente de capital propio a las empresas hoy existentes en Manizales y Pereira. Por último, después de describir el papel jugado por el elemento extranjero en la fundación de establecimientos industriales, se examina el lugar ocupado por las firmas extranjeras en Manizales y Pereira.

### Los fundadores

Debe subrayarse que los entrevistados fueron instados a señalar el principal responsable de la fundación de la empresa manufacturera. Algunos aislaron a la corporación financiera local, una corporación extranjera, u otra organización como el principal responsable de la creación de la empresa: a estos se les denominará "organización fundadora". Otros entrevistados aislaron a un individuo (o persona natural) como el principal responsable de la fundación, que en el texto, se denominará "persona-fundadora". Estos resultados se presentan en la Tabla 2.1.

	<b>Principal responsable de la fundación</b>	<b>Manizales</b>	<b>Pereira</b>
1.	Una persona natural	18	30
2.	Una organización	12	8
	Número total de casos	30	38

En la Tabla 22 se observa que el capital inicial de la mayor parte de empresas fue aportado en más de un 50% por una sola persona natural, una sola familia o una sola organización. En Manizales 23 de las 30 empresas de la muestra corresponden a este patrón, mientras que en Pereira 32 de las 38. Las primeras dos columnas indican si el capital inicial fue aportado totalmente (100%) o en su mayoría absoluta (51-99%) por una de las entidades inversionistas señaladas en las filas: (1) una persona natural; (2) una familia y (3) una organización. La tercera columna es la suma de las columnas (1) y (2). La fila cuatro corresponde a las empresas en que el capital inicial no procedió en más de un 50% de una sola persona natural, familia u organización; las 13 firmas de las dos ciudades que se incluyen allí fueron capitalizadas por grupos limitados de

accionistas, que en el 60% de los casos no excedió de 6. Se subraya que todos los "fundadores principales", de la Tabla 2.1, se hicieron socios de sus empresas; o en otras palabras, existe una coincidencia entre los papeles de fundador e inversionista. A este respecto, se efectúan las siguientes observaciones: (i) en Manizales, de las 18 personas que fueron identificadas como los principales fundadores (Tabla 2.1), 14, por sí solas, o en sociedad con sus familias, aportaron más del 50% del capital inicial; además de las 12 organizaciones identificadas como principales fundadores 9 hicieron aportes en tal proporción (Tabla 2.2); (ii) en Pereira, y en su mismo orden, de los 30 individuos que aparecen en la Tabla 2.1 como principales fundadores 25, por sí solos o en sociedad con su familia, aportaron más del 50% del capital inicial; además, de las 8 organizaciones identificadas como fundadores, 7 hicieron aportes en tal proporción.

La coincidencia entre fundadores e inversionistas refleja, en parte, el hecho de que la mayoría de empresas iniciaran operaciones como pequeños establecimientos —de cinco a cincuenta empleados— y en algunos casos como establecimientos de tipo artesanal —es decir, con cinco empleados o menos. En la Tabla 2.3 se indica el tamaño de las empresas, en su primer año de operación: el 67% de las empresas manufactureras de Manizales y el 84% de las correspondientes a Pereira iniciaron operaciones con 50 empleados o menos. Se anota que de las 10 empresas de Manizales con más de 50 empleados, 6 fueron fundadas por organizaciones. En Pereira las 6 firmas que, al iniciar operaciones, tenían este último tamaño fueron fundadas por organizaciones.

**Tabla 2.2**

**Los inversionistas**

**Manizales**

**Pereira**

El 50%, o más del capital inicial fue aportado por una sola de las siguientes entidades:

(1) 51-99%    (2) 100%    (3) (1) + (2)    (1) 51-99%    (2) 100%    (3) (1) + (2)

1. Una persona natural	1	6	7	8	11	19
2. Una familia	2	5	7	0	6	6
3. Una Organización	5	4	9	4	3	7
Sub-Total	8	15	23	12	20	32
4. Más del 50% del capital no fue aportado por una sola entidad	-	-	7	-	-	6
Número total de casos			30			38

**Tabla 2.3****Tamaño de las empresas en su primer año de operación**

Número de empleados	Número de firmas	
	Manizales	Pereira
1 - 5	3	4
6 - 20	10	18
21 - 50	7	10
51 - 100	5	3
100 - 200	5	3
Número total de casos	30	38

**El origen de los fundadores**

En la Tabla 2.4 se clasifican los fundadores según sean originarios del (i) el Viejo Caldas, (ii) otras regiones del país (iii) el extranjero, conservando la distinción entre personas fundadoras y organizaciones fundadoras. Como origen geográfico de las personas fundadoras se ha tomado su lugar de nacimiento y como origen geográfico de las organizaciones la sede de su casa principal. De las industrias de Manizales, incluidas en la muestra, el 90% fueron fundadas por personas u organizaciones originarias del Viejo Caldas, en contraste con Pereira en donde tan sólo el 58% de los fundadores son originarios de la región.

*Los fundadores caldenses y la oligarquía.* En la Tabla 2.4 se observa que las personas fundadoras de las industrias hoy existentes en Manizales son en su totalidad originarios del Viejo Caldas, en contraste con Pereira donde once son nacidas en otras regiones de Colombia. Se observa también que la casi totalidad de las organizaciones fundadoras de industrias en Manizales son de origen local, mientras que en Pereira la mayor parte son de origen extralocal, particularmente extranjero.

		<b>Manizales</b>	<b>Pereira</b>
(i)	<b>Viejo Caldas</b>		
	Personas naturales	18	19
	Organizaciones	9	3
(ii)	<b>Otras regiones de Colombia</b>		
	Personas naturales	0	11
	Organizaciones	2	0
(iii)	<b>Países extranjeros</b>		
	Personas naturales	0	0
	Organizaciones	1	5
Número total de casos		30	38

Se examina a continuación el grado en que los fundadores originarios del Viejo Caldas pertenecen, o han estado asociados, al pequeño grupo de familias que, según varios autores, ha controlado la actividad política y económica de la región desde la época de su colonización<sup>1</sup>. El análisis aquí adelantado se-basa en el estudio de Christie, quien identifica que solamente un grupo de 27 familias han participado con alguna consistencia en las principales élites del Viejo Caldas y que tal estructura de dominación oligárquica, iniciada en los años ochenta durante la colonización de Caldas, era aún evidente en 1950. Advierte que si bien, a partir de esta última fecha, se ha presentado una reducción de la influencia de la oligarquía, con referencia a los puestos políticos, su control de los negocios parece tan fuerte como siempre lo ha sido<sup>2</sup>. En nuestro estudio, se adoptarán las denominaciones utilizadas por Christie para referirse a ese pequeño grupo: "buenas familias" o "familias de la oligarquía"<sup>3</sup>.

Los fundadores de las industrias de Manizales y Pereira se han clasificado como pertenecientes, o no, a la oligarquía al tenor de los siguientes criterios, consistentes con los concebidos por Christie<sup>4</sup>. Se considera a una persona fundadora como miembro de una de las 27 "familias de la oligarquía" si al menos uno de sus dos apellidos pertenecen al grupo de esas familias; se advierte que no se clasifican, como tales, a aquellos individuos que, si bien poseen uno de los apellidos en cuestión, pertenecen a ramas de la buena familia que permanecen como "primos pobres" y por consiguiente

<sup>1</sup> Véase capítulo 1, pp. 6-10

<sup>2</sup> Christie, pp. 114-115

<sup>3</sup> *Ibid.*, pp. 5-10

<sup>4</sup> *Ibid.*, pp. 5-10. Las veintisiete familias identificadas por Christie son: Gutiérrez, Mejía, Arango, Londoño, Jaramillo, Villegas, Hoyos, Ocampo, Botero, Echeverry, Palacio, Pinzón, Marulanda, Gartner, Ospina, Latorre, Restrepo, Uribe, Gómez, Isaza, Duque, Robledo, Salazar, Henao, Betancourt, Álzate, López. (Christie, Tabla 1, p. 7).

forman parte de la clase media. Con respecto a una organización fundadora consideramos que está asociada a la oligarquía si tal organización está bajo el control de individuos pertenecientes al grupo de familias en cuestión. En Manizales las organizaciones fundadoras locales coinciden, con dos excepciones, con la Corporación Financiera de Caldas, que ha sido estrechamente dominada por el pequeño grupo de "buenas familias"<sup>5</sup>. En Pereira la organización fundadora local corresponde a la Corporación Financiera de Occidente, que fue fundada, y controlada durante algún tiempo, por un grupo heterogéneo de empresarios por su origen social, algunos de buena familia y otros de origen modesto que están hoy integrados a las élites de la ciudad<sup>6</sup>.

**Tabla 2.5**  
**Los fundadores y la oligarquía**

		<b>Manizales</b>	<b>Pereira</b>
<b>"Personas fundadoras"</b>			
1.	Miembros de la oligarquía local	14	6
2.	No pertenece a la oligarquía	4	13
3.	No es originario del Viejo Caldas	0	11
<b>"Organizaciones fundadoras"</b>			
1.	Controlada por la oligarquía	9	3
2.	No controlada por la oligarquía	0	0
3.	No es originaria del Viejo Caldas	3	5
<b>Número total de casos</b>		<b>30</b>	<b>38</b>

La Tabla 25 muestra que mientras en Manizales, 23 de las 30 firmas industriales fueron fundadas por miembros de las "buenas familias", u organizaciones bajo su control, en Pereira este grupo de familias fue solamente responsable por la fundación de 9 de las 38 firmas. Estas observaciones son consistentes con las de Christie en relación con el poder que han mantenido sobre las diferentes esferas de actividad de Manizales las "familias de la oligarquía" del Viejo Caldas. Según Christie, en Pereira

<sup>5</sup> Sobre el control de la Corporación Financiera de Caldas por las buenas familias véase el capítulo 3, pp. 62-63. Las otras dos organizaciones fundadoras locales son: (i) el gobierno departamental, que ha sido dominado por el pequeño grupo de buenas familias. Véase Christie, p. 111 (ii) Única, la firma más grande de la ciudad, también ha sido dominada por las familias pertenecientes a la oligarquía.

<sup>6</sup> Véase capítulo 4, p. 113.

esas familias han tenido un menor control en la esfera política que sus contrapartes de Manizales, aunque esa diferencia no sea muy significativa como lo señala ese autor<sup>7</sup>. Los datos aquí presentados sugieren que las "familias de la oligarquía" han jugado un papel, ese sí, de mucha menor significación en el frente industrial de Pereira que en el de Manizales.

Con relación a las personas fundadoras no pertenecientes a la oligarquía se identifica que en Pereira de las trece, así clasificadas, siete proceden de familias de raigambre modesta y de recursos económicos escasos, o inexistentes. En Manizales encontramos que dos de las cuatro personas no pertenecientes a la oligarquía proceden de familias de origen humilde y recursos escasos. Del origen de este grupo de personas es indicativo la ocupación de sus padres: agricultor minifundista, arriero, artesano, obrero industrial, comerciante en pequeño, empleado de baja categoría (secretario, de mostrador, etc.)<sup>8</sup>. En síntesis, estos individuos proceden de los bajos estratos socio-económicos de la región. Al examinar su carrera ocupacional se encuentra que la casi totalidad la inició en trabajos similares a los de sus padres; o en otras palabras a estos individuos bien les cabe la calificación de "hombres hechos a sí mismos". Las personas fundadoras que no pertenecen ni a la oligarquía, ni proceden de los estratos económicos bajos (seis en Pereira y dos en Manizales) se han calificado como procedentes de familias situadas en los estratos económicos medios de la región; sus padres trabajaron, invariablemente, como mandos medios, profesionales, comerciantes o agricultores medianos. A este punto, se subraya que el hecho de que un individuo pertenezca a la oligarquía no implica necesariamente que su familia esté localizada en el estrato económico alto. En la aproximación de Christie a la sociedad caldense, aquí utilizada, cabe la posibilidad de que una "buena familia" esté hoy localizada en los estratos económicos medios. En nuestro estudio se identifican que ocho de los veinte fundadores de "buenas familias" pertenecen a estratos económicos medios; evidentemente, su posición dominante en la sociedad caldense se ha reflejado en su acceso a recursos económicos y posiciones administrativas en los sectores financiero e industrial, base de la actividad empresarial por ellos adelantada.

*Los fundadores de otras regiones colombianas.* Ninguna de las personas que fundaron empresas en Manizales nació en otras regiones del país, mientras que en Pereira once de las personas fundadoras nacieron en regiones colombianas diferentes al Viejo Caldas. Se analiza, a continuación, este grupo de personas fundadoras no caldenses, en forma similar a como se hizo con los caldenses, en la sección anterior.

En relación con las regiones de Colombia de donde emigraron, se identifica que, de los once que lo hicieron, diez proceden de los departamentos que circundan el Viejo Caldas, particularmente del Valle del Cauca, Antioquia y Tolima. Cinco de los inmigrantes manifestaron que ellos, con sus familias, abandonaron su tierra natal a causa de la violencia política que azotó a sus comarcas entre los años cuarenta y sesenta<sup>9</sup>. Con respecto a los antecedentes sociales de los empresarios inmigrantes, se encuentra que ninguno pertenece a las familias de alta alcurnia social, o alta posición económica, de los departamentos de origen. Al indagar por la procedencia de los recursos económicos que estos once individuos invirtieron, en las empresas que fundaron, encontramos que en ocho de los casos representan ahorros fruto de su trabajo previo. O en otras palabras, las personas fundadoras nacionales y no caldenses

---

<sup>7</sup> Christie, p. 110.

<sup>8</sup> Los antecedentes ocupacionales de los padres de los gerentes de las firmas industriales nacionales los utilizaremos en el capítulo 5 como indicador de su origen socio-económico. Véase pp. 138-140.

<sup>9</sup> Para la descripción de este período de violencia política colombiana, véase G. Guzmán, *La violencia en Colombia: parte descriptiva*, (Cali: 1968). Paul Oquist, *La violencia*, (Bogotá: 1978).

no corresponden en su mayoría a empresarios que hayan migrado a Pereira con su fortuna, o hayan trasladado allí su actividad industrial. Se trata más bien de "hombres hechos a sí mismos" que comenzaron a hacer fortuna e industria con posterioridad a su llegada a la región. Estas observaciones conjugadas con las anteriormente hechas, sobre el origen socio-económico de las personas fundadoras nacidas en el Viejo Caldas que no pertenecen a la oligarquía, evidencia ampliamente las descripciones, entre las cuales sobresale la de Jaramillo Uribe, que caracterizan a Pereira como una sociedad más abierta que Manizales y que otras ciudades del país<sup>10</sup>.

En la Tabla 2.4 se observa que, no son numerosas las empresas fundadas por organizaciones nacionales no caldenses. Se anota, sin embargo, que empresas con sede en Bogotá, Medellín y Cali adquirieron el control de tres empresas de Pereira y dos de Manizales fundadas por nacionales. De estas cinco empresas tres son plantas regionales de industrias mayores, que con sede en Bogotá, Medellín y Cali controlan la mayoría absoluta del mercado nacional. El interés de la industria nacional, en lo que toca al establecimiento de empresas manufactureras en Manizales y Pereira, se ha reducido fundamentalmente a localizar plantas orientadas a atender el mercado de las dos ciudades y su región de influencia, en forma similar como lo han hecho en otras ciudades intermedias colombianas<sup>11</sup>.

Una referencia sobre el papel de los fundadores nacionales, no originarios de la región sede de las industrias por ellos creadas, resulta útil. Un estudio adelantado en Bogotá ha indicado que en una muestra de 36 industriales colombianos 19 eran originarios de la capital y el resto de otras partes del país<sup>12</sup>. Otro estudio ha subrayado que Bogotá atrae empresarios de otras regiones del país en mayor grado que las otras ciudades industriales de Colombia. En ese mismo estudio se señala que de 30 fundadores de empresas manufactureras, entrevistados en Bucaramanga, solamente 3 resultaron nacionales no nacidos en la ciudad, y de 25 fundadores de industrias de Cartagena solamente 1 nació en otra ciudad colombiana<sup>13</sup>. Los casos de estas dos últimas ciudades intermedias colombianas se asemejan por consiguiente al de Manizales. Contrasta, con estos resultados, Pereira que cuenta con un mayor número de fundadores nacionales no nacidos ni en la ciudad, ni en la región caldense.

*Los fundadores extranjeros.* La fundación de empresas manufactureras por parte de organizaciones extranjeras se limitan a los casos a que hace referencia la Tabla 2.4. Sin embargo, se anota que el control de dos firmas de Manizales, fundadas por gentes de la localidad, fue asumido posteriormente por dos corporaciones extranjeras; un caso de este tipo se identificó también en Pereira. La Tabla 2.4 nos indica que ninguna de las "personas fundadoras" nació en el Extranjero. Además, al indagar por el ancestro extranjero de las personas fundadoras solamente identificamos dos casos, que corresponden a la tercera generación de inmigrantes<sup>14</sup>.

---

<sup>10</sup>Jaramillo, p. 413.

<sup>11</sup> En las dos ciudades operan otras empresas industriales que pertenecen a grandes firmas nacionales, cuya sede está en Bogotá y Medellín. Cuatro firmas en el sector textil (dos en Manizales y dos en Pereira) y dos firmas en el sector alimentos (una en cada ciudad) no fueron entrevistadas en el trabajo de campo adelantado en esta investigación; ellas se orientan hacia el mercado local.

<sup>12</sup> Aaron Lipman, *El empresario bogotano*, (Bogotá: 1966), p. 30.

<sup>13</sup> Gilbert, pp. 14-16.

<sup>14</sup> Se nota que en la pequeña industria de Pereira, o aquellos establecimientos con menos de 50 empleados, existen, según los datos recogidos en esta investigación, algunas firmas fundadas por extranjeros o sus descendientes, particularmente de procedencia sirio-libanesa. En el trabajo de campo se localizaron cinco empresas pequeñas, localizadas principalmente en el grupo confeccionista, cuyos fundadores podemos clasificar como extranjeros por nacimiento o ascendencia

La no contribución de inmigrantes extranjeros en la fundación de las industrias de Manizales y Pereira contrasta con la significativa contribución hecha por estos grupos en otros países de Latinoamérica. Un estudio adelantado en México señala que el 20% de los industriales de la muestra no nacieron en el país; al incluir padres y abuelos el mismo estudio señala que la contribución extranjera, por ancestro o nacimiento, asciende al 44%<sup>15</sup>. La investigación llevada a cabo por Wills en Lima-Callao concluyó que el 37% de los industriales de la muestra nacieron en el extranjero; al tomar en cuenta la nacionalidad de padres y abuelos, encontró que solamente el 35% de los industriales tenían un origen peruano<sup>16</sup>. Briones halló que el 76% de los industriales chilenos, vinculados a firmas con más de cien trabajadores, eran de origen extranjero<sup>17</sup>. Imaz a su vez, identificó que el 45% de los hombres de negocios argentinos más importantes tenían tal ascendencia<sup>18</sup>. Se indica al lector que los datos, traídos a colación, corresponden a estudios efectuados en grandes metrópolis. Desafortunadamente no conocemos investigaciones que hayan sido adelantadas en ciudades intermedias, como Pereira y Manizales, en otros países latinoamericanos.

En Colombia la contribución de los inmigrantes extranjeros al desarrollo del comercio, la agricultura, la minería, los transportes y la industria ha sido de mucha menor importancia a la exhibida en los otros países latinoamericanos. Así resulta significativo observar que el surgimiento de la industria de Medellín a principios de este siglo, que le tornó en el principal centro fabril del país hasta los años cuarentas, se debió casi exclusivamente a la acción y al capital de empresarios antioqueños<sup>19</sup>.

Este fenómeno de la baja participación relativa de los empresarios de origen extranjero en el desarrollo económico de Colombia se asocia evidentemente con el hecho de que nuestro país no ha traído nunca un número amplio de inmigrantes extranjeros, como sí lo han hecho otros países del continente<sup>20</sup>. Subrayamos, aquí, que Barranquilla constituye una excepción a lo que ha sido la pauta en la historia empresarial colombiana. El autor de esta obra, conjuntamente con Jorge Restrepo, al estudiar el surgimiento de la actividad empresarial de Barranquilla, ha evidenciado cómo los extranjeros ocuparon un lugar central en la rápida transformación experimentada por nuestro principal puerto sobre el Caribe en el siglo XIX. En esa investigación se muestra como un grupo de alemanes, holandeses de Curazao, británicos y estadounidenses, dominaron sus dos principales actividades económicas: los transportes (al interior y al exterior del país) y el comercio. En el siglo XX el grupo sirio-libanés se añadió a los anteriores y ha jugado un papel de significación en la conformación de su industria y comercio<sup>21</sup>.

Finalmente señalamos que en Bogotá y Cali los extranjeros han tenido, particularmente después de 1950, una participación importante en la formación de algunas ramas industriales, en la forma de grandes establecimientos (vgr: la industria del papel y del cartón en Cali)<sup>22</sup>. Sin embargo la presencia de empresarios extranjeros

<sup>15</sup> Flavia Derossi, *The Mexican Entrepreneur*, (París, 1971), pp. 133-51.

<sup>16</sup> F. Wills, *Industry and Industrialists in Lima-Callao*, (The Hague: 1970), pp. 44-59. Este es el primer informe de Wills sobre su investigación en Lima. Posteriormente a este informe se publicó un libro sobre la investigación, *Industrialist, Industrialisation, and the Nation State in Perú*, (The Hague: 1975).

<sup>17</sup> G. Briones, *El empresario industrial en América Latina*, (Chile: CEPAL, 1963), pp. 10-11.

<sup>18</sup> J. Imaz, *Los que mandan*, (Buenos Aires: 1964), p. 136.

<sup>19</sup> R. Brew, "The Economic Development of Antioquia from 1850 to 1920", (Oxford:1973)

<sup>20</sup> F. Safford, "Empresarios nacionales y extranjeros en Colombia durante el siglo XIX" en aspectos del siglo XIX en Colombia, (Bogotá, 1977).

<sup>21</sup> M. Rodríguez Becerra, J. Restrepo, "Los empresarios extranjeros de Barranquilla: 1820-1900", en *Desarrollo y Sociedad* No. 8, (Bogotá: Uniandes, 1982) págs. 77-153.

<sup>22</sup> En un estudio sobre el empresario bogotano, Lipman, encontró que de 41% de los sujetos de la muestra tenían origen extranjero. Se observa, sin embargo, que el resultado debe leerse en el contexto de los



en esas dos ciudades coinciden con los gerentes destacados por empresas multinacionales allí establecidas; la participación de tales empresas, vale recordarlo, en el conjunto de la industria manufacturera colombiana ha sido relativamente menor al de los otros países latinoamericanos con un nivel igual o mayor de desarrollo económico. Así pues, y en síntesis, los resultados de nuestra investigación muestran que en Pereira y Manizales la participación de empresarios de origen extranjero en su historia industrial ha sido relativamente escasa, fenómeno este similar al presentado en el resto del país.

## **Origen del capital inicial**

Las Tablas 2.6 y 2.7 se refieren a los sectores de actividad de donde procedieron los recursos con los cuales se capitalizaron las empresas a su fundación. O en otras palabras, los sectores (agrícola, ganadero, industrial, etc.), de donde los propietarios de las nuevas firmas, tomaron el capital con el cual suscribieron sus acciones o derechos —en los casos en que las firmas se constituyeron como sociedades anónimas, en comandita, limitadas o empresas individuales— o con el cual simplemente iniciaron actividades (como en el caso de los artesanos). Así, por ejemplo, que el capital inicialmente invertido haya tenido como origen el sector agropecuario significa que los socios transfirieron recursos que tenían invertidos en ese sector, y/o utilidades derivadas de sus inversiones en la actividad agropecuaria, a la nueva empresa industrial, a fin de proveerla de recursos propios. La categoría "rentas de trabajo" incluye los casos de los inversionistas que aportaron el capital en base a los ahorros procedentes de salarios y prestaciones, obtenidos en calidad de empleados permanentes o temporales de una organización, o por concepto de prestación de servicios, independientemente del sector a que estuviesen vinculados. En las tablas, se han distinguido además entre capital de origen nacional y capital de origen extranjero, discriminando los sectores de procedencia para aquél y no para éste.

Las tablas se elaboraron partiendo del hallazgo de que el capital inicial de la casi totalidad de las empresas entrevistadas (aproximadamente el 92% de las firmas de una y otra ciudad) procede en una proporción mayor al 50% de uno solo de los sectores de actividad señalados. En otras palabras, las tablas incluyen las empresas que cumplen con esta última condición (columna 4). Se ha distinguido entre aquellas empresas cuyo capital fue totalmente financiado con recursos procedentes de un solo sector (columna 3) y las empresas cuyo capital inicial fue parcialmente financiado, entre el 51% y el 99%, con recursos procedentes de un solo sector (columnas 1 y 2). Como se observa en la fila 10, dos empresas de Manizales y tres de Pereira no cumplen con el requisito para entrar en las tablas, esto es, fueron capitalizadas con recursos procedentes de tres, o más, de los sectores en cuestión, en proporciones menores del 50% por cada uno. Las tres empresas de Pereira no incluidas en la tabla fueron capitalizadas por nacionales, y las dos empresas de Manizales incluidas fueron parcialmente capitalizadas con recursos provenientes del extranjero.

Al leer las Tablas 2.6 y 2.7, no se pueden perder de vista el grado de coincidencia que

---

grandes hombres de negocio de la ciudad y que no incluye a los empresarios vinculados a los negocios de tamaño mediano como si lo hacen los citados estudios sobre Chile, Perú y México. Además el estudio de Lipman no es tan riguroso desde el punto de vista metodológico como aquellos; así, por ejemplo, la muestra por él utilizada no se toma del universo de las grandes empresas de Bogotá sino de universo de aquellas afiliadas a la ANDI. Este y otros hechos, colocan las observaciones de Lipman en un terreno gris, en cuanto a su confiabilidad y relevancia se refiere. Lipman, pp. 70,150.

anteriormente se indicó entre las personas y organizaciones fundadoras y los aportantes de capital. Con respecto al capital nacional, tanto en Manizales como en Pereira el comercio ha constituido la principal fuente de recursos para la fundación de las empresas hoy existentes. En Manizales le siguen en su orden los sectores industrial, financiero y rentas de trabajo; los sectores gubernamental y agropecuario están prácticamente ausentes. En Pereira, el sector comercial, siguen en su orden los sectores rentas de trabajo, industrial y financiero; los sectores agropecuario y gubernamental están ausentes. En relación con la participación de los sectores gobierno y agropecuario se hacen las siguientes anotaciones: (i) en la Tabla 2.6 "gobierno" hace referencia al "gobierno departamental"; (ii) el gobierno nacional participó en el capital inicial de dos de las firmas de Manizales a través del Instituto de Fomento Industrial (con menos del 30% del capital inicial en ambos casos); (iii) en dos firmas de Manizales y en dos de Pereira, el sector agrícola contribuyó en una cantidad que no excedió el 50% del capital inicial. Estos datos completan el cuadro de lo que ha sido una escasa contribución de los dos sectores en cuestión, si se compara con los otros que hemos considerado.

Estos resultados son consistentes con los de otros estudios, que señalan el comercio como una de las principales fuentes en la capitalización inicial de las nuevas firmas industriales<sup>23</sup>. El predominio del sector comercial como fuente de la nueva inversión industrial se explica, con frecuencia, en términos de la mayor afinidad que aquella actividad tiene con esta, en relación al riesgo y en comparación, por ejemplo, con la más conservadora actividad agrícola. Además, el comerciante a menudo se ve abocado a iniciar actividades industriales ante circunstancias particulares; así, por ejemplo, en el Viejo Caldas diferentes grupos de comerciantes se vieron en la necesidad de sustituir importaciones, factor que contribuyó a que algunos se decidieran a fundar empresas manufactureras<sup>24</sup>. La contribución relativamente alta del sector rentas de trabajo, en particular en Pereira, tiene que ver con el hecho de que representan los ahorros de artesanos que trabajaban individualmente, o los ahorros de profesionales, empleados y obreros que estuvieron vinculados al sector industrial previamente al establecimiento de la nueva empresa; este grupo de individuos estaba, entonces, asociado en una u otra forma a la actividad productiva. Sin embargo, las rentas de trabajo no permiten, por lo general, la acumulación sustancial de capital, lo que significó que las firmas así financiadas iniciaran actividades como pequeños establecimientos. En relación con los recursos procedentes del sector financiero se anota que coinciden con los suministrados por las corporaciones financieras locales, a empresas por ellas promovidas.

En contraste con el comercio, el sector financiero y las rentas de trabajo, el sector agropecuario ha hecho una escasa contribución a la financiación de las nuevas firmas industriales de Manizales y Pereira, no obstante que el Viejo Caldas sea la región cafetera más rica del país. Nuestros datos indican que, muy pocos cafeteros de la región han tomado recursos de esta actividad para invertirlos en la industria manufacturera.

Con respecto a la participación del capital extranjero, en las Tablas 2.6 y 2.7 se

---

<sup>23</sup> En otros trabajos de investigación el estudio de los sectores de procedencia del capital se ha hecho utilizando como indicador la ocupación de los padres de los industriales. Así en México se identifican en orden de importancia, como fuentes del capital inicial: comercio, 45%; profesiones y servicios, 34%; agricultura, 17%; finanza, 4%. Derossi, pp. 54-55; en Perú, al tomar la ocupación de los padres de los industriales como indicador a este respecto, identifican que los sectores industriales, comercial y artesanal son los mejores contribuyentes de gerentes inversionistas. F. Wills, p. 109.

<sup>24</sup> Algunos de estos casos se presentan para Manizales en las pp. 93-96. Fue también el caso de algunos confeccionistas de Pereira. Véase pp. 106-109.

indican aquellas empresas que fueron capitalizadas en más de un 50% con recursos de tal procedencia. En todos los casos corresponden a empresas que fueron fundadas como subsidiarias de corporaciones extranjeras y a las cuales nos referimos en la sección anterior.

<b>Tabla 2.6</b>				
<b>Manizales: Origen del capital inicial de la industria manufacturera</b>				
<b>I: Capital colombiano</b>				
<b>% del capital procedente de cada sector</b>				
Sector	(1) 51- 75%	(2) 76 - 99%	(3) 100%	(4) (1) + (2) + (3) 51- 100%
1. Comercio	3	1	6	10 (33.3%)
2. Agropecuario	1	0	1	2 (6.7%)
3. Industria manufacturera	3	0	3	6 (20.0%)
4. Financiero	2	1	2	5 (16.7%)
5. Rentas del trabajo	0	0	3	3 (10.0%)
6. Gobierno	0	0	1	1 (3.3%)
7. Total de firmas que obtuvieron más del 50% del capital inicial de un solo sector				27 (90.0%)
<b>II: Capital extranjero</b>				
<b>% de capital de origen extranjero</b>				
	(1) 51- 75%	(2) 76 - 99%	(3) 100%	(4) (1) + (2) + (3) 51- 100%
8. Extranjero	1	0	0	1 (3.3%)
9. Subtotal I + II	-	-	-	28 (93.3%)
10. Total de firmas que no obtuvieron más del 50% del capital inicial de un solo sector				2 (6.7%)
Número total de casos				30 (100%)

<b>Tabla 2.7</b>				
<b>Pereira: origen del capital inicial de la industria</b>				
<b>I: Capital colombiano</b>				
<b>%del capital procedente de cada sector</b>				
Sector	(1) 51- 75%	(2) 76 - 99%	(3) 100%	(4) (1) + (2) + (3) 51-100%
1. Comercio	4	0	11	15 (39.5%)
2. Agropecuario	0	0	0	0 (0.0%)
3. Industria manufacturera	2	0	3	5 (13.2%)
4. Financiero	3	0	0	3 (7.9%)
5. Rentas del trabajo	0	0	7	7 (18.4%)
6. Gobierno	0	0	0	0 (0.0%)
7. Total de firmas que obtuvieron más del 50% del capital inicial de un solo sector				30 (79.0%)
<b>II: Capital extranjero</b>				
<b>%del capital de origen extranjero</b>				
	(1) 51- 75%	(2) 76 - 99%	(3) 100%	(4) (1) + (2) + (3) 51-100%
8. Extranjero	0	2	3	5 (13.2%)
9. Subtotal I + II	-	-	-	35 (92.2%)
10. Total de firmas que no obtuvieron más del 50% del capital inicial de un solo sector		-	-	3 (7.8%)
Número total de casos				38 (100%)

#### Las industrias extranjeras en la actualidad

Este capítulo se ha concentrado en el estudio del origen de los fundadores y la procedencia del capital inicial de las firmas industriales hoy existentes en Manizales y Pereira. Se ha considerado útil terminarlo con una breve descripción del grado en que esas empresas son hoy controladas directamente por capital de origen extranjero, y para ello se presenta la Tabla 2.8.

Existen, en síntesis, nueve empresas cuyo capital propio es controlado en más de un 50% por personas u organizaciones de origen extranjero. En las otras 59 empresas, de

la muestra, el capital propio es controlado en más de un 50% por personas u organizaciones de origen nacional. Origen nacional u origen extranjero lo estamos utilizando aquí con el mismo sentido que le dimos en la sección sobre el origen geográfico de los fundadores. Es decir, no incluye inversiones indirectas que pueden estar representadas en derechos que poseen otras organizaciones en las que el capital extranjero es socio. Tal es el caso de las dos corporaciones financieras locales, de las cuales son accionistas empresas extranjeras; estas corporaciones son socias, tal como examinaremos en los capítulos 3 y 4<sup>25</sup>, de una porción de empresas manufactureras de las dos ciudades. Se subraya que las 59 firmas cuyo capital es controlado por personas u organizaciones colombianas son también orientadas por nacionales y para todo efecto pueden considerarse como "empresas manufactureras nacionales". A las nueve firmas restantes se denominarán como "empresas manufactureras extranjeras".

Una idea aproximada del lugar que ocupan las firmas extranjeras en el conjunto industrial de las dos ciudades nos lo otorgan los siguientes datos: (i) en 1973 estas firmas empleaban el 20% de la fuerza de trabajo vinculada a la industria manufacturera de Pereira y el 11 % de la vinculada en Manizales<sup>26</sup>; (ii) estas firmas están dotadas con plantas aparentemente más eficientes que las nacionales lo que debe traducirse en una mayor productividad; sin embargo no se cuentan con datos a este respecto; (iii) en Pereira el 35% de los empleados de la industria de alimentos y el 50% de los empleados de la industria textil se empleaban en dos de las firmas extranjeras; (iv) las firmas extranjeras de Pereira están localizadas tanto en los sectores tradicionales (alimentos, textiles), como en los modernos (papel, productos de metal); (v) todas, a excepción de una firma de Pereira, están localizados en el conjunto de establecimientos de nuestra muestra que cuenta con 200 empleados o más. Una indicación aproximada del lugar que ocupa la inversión extranjera, de Manizales y Pereira, en el contexto nacional lo ofrece el hecho de que en el período 1917-70 se registraron en el país 361 empresas manufactureras con capital extranjero, en contraste con las 14 mencionadas para las dos ciudades. Como posteriormente se examinará, en los capítulos 3 y 4, la participación extranjera directa no ha sido en el pasado significativamente mayor. El grueso de las firmas extranjeras, incluyendo aquellas que requieren una gran inversión de capital y cuya tecnología es compleja, se encuentran localizadas en su orden en Bogotá, Cali, Barranquilla, Medellín y Cartagena<sup>27</sup>.

---

<sup>25</sup> Véase pp. 70

<sup>26</sup> Porcentajes obtenidos en base a información obtenida en la Cámara de Comercio de Manizales, 1973, y Tabla 1.3.

<sup>27</sup> Betancourt, p. 67-69. Las siguientes referencias son también útiles para el estudio de la inversión extranjera en Colombia, (i) Héctor Meló, "Observaciones sobre el papel del capital extranjero y sus relaciones con los grupos locales de capital en Colombia", *Contribución del empresario nacional al desarrollo socio-económico de América Latina*, editado por Luis Gómez y Kad Heinz, (Costa Rica: 1972); (ii) Fernando Cepeda Ulloa, "La inversión extranjera en Colombia", Seminar-ILDIS- FLASCO, Chile, 1971; (iii) Miguel S. Wionezek, "Empresas transnacionales en Colombia", en *Inversión y tecnología extranjera en América Latina*, (México: 1971); (iv) DNP, "Inversión extranjera en Colombia", 1970.

Tabla 2.8			
Capital extranjero 1975			
		Manizales	Pereira
%	Capital extranjero		
0	(El total del capital nacional)	23	31
1- 25	Extranjero	3	1
26 - 50		1	0
51 - 75		2	3
100		1	3
		30	38

## Conclusiones

En este capítulo se identificaron los fundadores de las firmas industriales de Manizales y Pereira, subrayándose que existe un alto grado de coincidencia entre los papeles de fundador y principal inversionista inicial. Se distinguió entre 'personas fundadoras y 'organizaciones-fundadoras'. Esta distinción parece adecuarse bien a la naturaleza de la actividad empresarial contemporánea. Las investigaciones pioneras en el campo empresarial se concentraron en el estudio de los individuos que crearon empresas. Este enfoque tiene que ver con el hecho de que estos individuos fueron actores centrales, y casi únicos, en la historia empresarial de los países que primero se industrializaron, así como en las primeras etapas de muchos países que lo hicieron posteriormente. A este tipo de empresarios pertenecen tanto William Lever como Henry Ford<sup>28</sup>. A este tipo de empresarios corresponden también don Santiago M. Eder y Alejandro Echevarría, dos de los más característicos pioneros de la industria colombiana. Los historiadores que de ellos se ocupan, con frecuencia ensalzan a estos individuos como "los héroes" de la historia económica: en efecto, parece un acto heroico, al observador de la segunda mitad del siglo XX, transportar hasta Palmira a lomo de muía, por quebrado camino de herradura, y en champán, por el accidentado río Dagua, un trapiche y demás hierros que han llegado a Buenaventura, después de un viaje marítimo lleno de complicaciones<sup>29</sup>.

Se reconoce en nuestro estudio que los individuos, como tales, continúan ocupando un lugar de importancia en la fundación de empresas y por lo tanto en el desarrollo económico. A estos actores hemos denominado en nuestro estudio como "personas fundadoras", pero, no sobra anotar, estamos lejos de adjudicarles un papel heroico. Se reconoce también que, al lado de estas "personas fundadoras", "las organizaciones fundadoras" juegan un papel distintivo. Con esta nueva categoría simplemente se registra que, en la actualidad, tanto organizaciones de tipo estatal, como multinacionales y organizaciones nacionales privadas, juegan también el papel

<sup>28</sup> Para un estudio detallado de las diferentes escuelas, o enfoques, que existen en relación con la historia empresarial, véase Barry Supple "Approaches to Business History" en B. Supple (ed.) *Essays in British Business History*, (1977).

<sup>29</sup> *El Fundador: Santiago M. Eder*, por Phanor James Eder, (1959), libro ricamente documentado sobre la vida y obra del fundador del "Ingenio La Manuelita", es quizás uno de los mejores exponentes en el género de historia empresarial en Colombia. Es un infortunio que este género haya sido tan poco prolífero en el país.

empresarial, que anteriormente se centraba casi con exclusividad en el individuo. La realidad económica del presente —con la mayor intervención del estado, la mayor beligerancia de las multinacionales, etc., — así como la mayor complejidad implicada por la creación de algunos tipos de empresas —expresada en la complejidad tecnológica y la escala exigida por algunos proyectos, los recursos requeridos, los riesgos implícitos, etc. — hacen que sea tanto en organizaciones, como en individuos particulares, en donde se centre la actividad de fundar empresas. Ya en el caso de Manizales se distinguieron 12 "organizaciones fundadoras" y 18 "personas fundadoras", mientras que en el de Pereira 8 y 30 respectivamente. No sobra decir que si la distinción hecha tiene algún sentido para Manizales y Pereira, lo debe tener, aún más, para ciudades caracterizadas por una industria más grande y más compleja que la de estas dos.

Al estudiar las personas y organizaciones fundadoras se determinó el origen geográfico de unas y otras, así como el origen social de aquellas. En Manizales las empresas manufactureras fueron fundadas casi sin excepción por caldenses. Al utilizar la metodología diseñada por Keith Christie se encontró para esta ciudad que entre los fundadores caldenses predominan las personas pertenecientes a las "buenas familias", u "oligarquía local" y las organizaciones controladas por ellas, en particular la Corporación Financiera de Caldas. En Pereira, en contraste, una porción amplia de las industrias fueron fundadas por personas u organizaciones no originarias de la región. Entre las 'personas fundadoras' caldenses predominan las no pertenecientes a las "buenas familias de la localidad" y de ellas la mayor parte proceden de familias ubicadas en el bajo estrato socio-económico; a este último estrato pertenecen, también, la generalidad de las personas fundadoras no caldenses. La organización local fundadora, la Corporación Financiera de Occidente, ha sido controlada tanto por individuos pertenecientes al pequeño grupo de "buenas familias" como por individuos de extracción humilde, que se han incorporado a las clases altas de la ciudad. La identificación en Pereira de un grupo amplio de fundadores procedentes de familias localizadas en los bajos estratos socio-económicos, que equivale a la mitad de los individuos fundadores, en contraste con Manizales, evidencia la existencia en aquella ciudad de una sociedad más fluida que la manizalita, en términos de movilidad vertical<sup>30</sup>. Ello corrobora las tesis, de Jaime Jaramillo Uribe y Keith Christie quienes han señalado una mayor fluidez y apertura social en las ciudades caldenses localizadas al sur de Manizales<sup>31</sup>.

El hecho de que un grupo de fundadores de empresas manufactureras de Pereira sean "hombres hechos a sí mismos" y/o "inmigrantes" a causa de la violencia política y/o "inmigrantes de zonas marginales" bien podría indicar la existencia de elementos deprivatorios o de marginalidad, como factores que motivaron a esos individuos a involucrarse en la actividad empresarial. Esos elementos han sido incluidos en el grupo de explicaciones psicosociales sobre el empresario, como factor determinante de su

---

<sup>30</sup> Para el estudio de la relación entre movilidad social e industrialización véase S.M. Lipset y R. Bendix, *"Social Mobility in Industrial Society"*, (Berkeley, California: 1954) y R. Bendix, *Work and Authority in Industry*, (New York: 1961); Cardoso sintetiza los resultados de las principales investigaciones efectuadas en Latinoamérica sobre los empresarios industriales. Véase *Cuestiones de sociología del desarrollo en América Latina*, (Chile: 1969) pp. 77-78. Wills al comparar estos estudios con el suyo indica que "muy pocos industriales proceden de los más bajos estratos, no solamente en Perú, sino también en otros países latinoamericanos". *Industry and Industrialists in Lima Callao*, p. 88. Nuestras observaciones para Pereira parecen alejarse de este patrón latinoamericano. El carácter de ciudades de tamaño mediano y provincial de Pereira y Manizales hace difícil comparar nuestros resultados con los obtenidos en otros países del continente, ya que estos corresponden fundamentalmente a las grandes metrópolis. Haciendo esta salvedad, en el capítulo V presentamos algunos datos en forma comparativa para el caso de los gerentes. Véase p. 145. 31

<sup>31</sup> Una síntesis de las tesis de estos dos autores se hace en las pp. 6-12.

surgimiento. Las explicaciones de marginalidad tienen como común denominador el identificar que la experiencia de privación o despojo experimentada por un individuo o grupo, en relación con otros grupos sociales con los cuales esté en contacto, los motiva a demostrar su valor frente a esos grupos; la actividad empresarial constituye, según estas teorías, uno de los más obvios canales para "demostrar el valor" en una sociedad en proceso de desarrollo económico. Además, algunas de esas interpretaciones señalan que el involucrarse a la actividad empresarial supone cambios previos y/o simultáneos de la personalidad<sup>32</sup>.

¿Qué nos aportan estas interpretaciones en relación con los casos de Manizales y Pereira? Bien se podría admitir que uno de los factores, entre otros muchos, que determinaron la actividad empresarial, de una porción de los fundadores de industrias de Pereira, fue su condición de 'marginados', en diferentes aspectos. Sin embargo, estamos lejos de poder explicar por qué esos elementos de marginalidad no los encontramos en Manizales, como factores que pueden haber impelido a un grupo de individuos a la acción empresarial en el campo manufacturero. O en otras palabras, los dos casos ilustran el peligro que se corre al confiar únicamente en este tipo de explicaciones. Finalmente se debe hacer una observación, por lo demás obvia. Si se quisiera poner a prueba, en forma estricta, alguna de las interpretaciones de marginalidad se tendría que mirar, además, los otros campos posibles de actividad empresarial, distintos del manufacturero: el comercio, los servicios, y la actividad agropecuaria, en aquellos casos que en su ejercicio se acoja a la definición de actividad empresarial que se utiliza en este estudio.

El hecho de que en Manizales la mayor parte de personas fundadoras pertenezcan a la oligarquía de la región bien podría interpretarse a través de la aproximación de Glade al fenómeno empresarial, que él ha llamado "análisis situacional"<sup>33</sup>. Según Glade los motivadores internos como generadores del Comportamiento empresarial tienen una importancia menor; para él lo crucial es la posición ocupada por un grupo en la sociedad, que le posibilita para Jener una más clara visión de las oportunidades que la que otros grupos pudiesen tener. Este parece ser el caso de la generalidad de personas fundadoras de Manizales, cuya posición de privilegio en la sociedad caldense les permitió tener la visión y el acceso al capital, como se examinará con detalle en capítulo 3. Este enfoque situacional no explica, sin embargo, por qué otros individuos, de Manizales o Pereira, que han estado en la misma posición de privilegio, no han sido empresarios en la industria manufacturera, o alguna otra actividad económica. A similitud de la interpretación de marginalidad, una constatación estricta de la teoría de "análisis situacional" requeriría el examen exhaustivo de las diferentes opciones y acciones de los grupos privilegiados, no solamente en los campos empresariales diferentes del manufacturero —comercio, empresas agrícolas, etc. — sino también en otras esferas de actividad —la política, la religiosa, la social, etc.

---

<sup>32</sup> Una teoría de marginalidad, o de privación, bien conocida es la de Everet Hagen "negación del status social". Hagen subraya los efectos que tiene para un grupo el estar sometido a una situación de tensión social caracterizada por la marginalidad —despojo, deprivación, o negación de sus status social— frente a otros grupos de la sociedad. Esta situación tiene consecuencia en el medio familiar y produce cambios en la personalidad, en un proceso psicosocial que toma dos o más generaciones, y que se traducen en una actividad empresarial. En esta actividad el grupo que antes estaba deprivado demuestra su valor a los otros grupos. Véase "How economic growth begins: A theory of Social Change" en P. Kilby, ed. pp. 123-137. A las grandes limitaciones del estudio que hace Hagen, sobre el caso antioqueño como evidencia de su teoría, nos hemos referido en la nota de pie de página 7 p. 4. Sobre deprivación y movilidad social véase también a Lipset. *Social Mobility in Industrial Society*, pp. 249-253.

<sup>33</sup> William P. Glade, "Approaches to a theory of entrepreneurship formation", *Explorations on Entrepreneurial History*, Vol. 4 (3), (Primavera/Invierno: 1967).



En síntesis, al intentar de descifrar el fenómeno empresarial, a través de las interpretaciones de marginalidad y del análisis situacional, hemos ilustrado el peligro que se corre al tratar de reducir su explicación a un solo factor. O en otras palabras, subrayamos aquí el peligro de buscar explicaciones simples a procesos históricos: un fenómeno como el empresarial es básicamente un proceso creativo en el que un hecho se construye sobre otro. Consecuentes con esta última afirmación se considera aquí que las interpretaciones de marginalidad y análisis situacional, o cualesquiera de las interpretaciones que se han formulado sobre el fenómeno empresarial, bien pueden ser útiles para entender algunas de las facetas de procesos históricos concretos<sup>34</sup>. Es nuestra creencia que las causas que yacen detrás del fenómeno son múltiples y complejas, y que en el estudio de estas causas debe prestarse especial atención a los potenciales para movilidad social y las oportunidades económicas propias de la sociedad particular, tal como los casos de Pereira y Manizales lo ilustran.

Los grandes establecimientos manufactureros del país, y otras organizaciones de carácter privado, con sede en Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla han estado prácticamente ausentes de Manizales y Pereira, en la fundación de firmas industriales. Este hecho es expresivo de las pocas ventajas que esas empresas encuentran en Manizales y Pereira como localización industrial, en comparación con aquellos centros. A su vez, el gobierno y sus agencias también han estado prácticamente ausentes de su capitalización, lo que es ilustrativo del carácter retórico que, hasta el presente, han tenido los planes de regionalización y descentralización industrial que se han elaborado en los últimos quince años<sup>35</sup>.

¿Qué conjunto de circunstancias ha determinado que las cuatro grandes ciudades industriales sean más exitosas que Manizales y Pereira en atraer empresarios industriales de otras regiones de Colombia y del exterior? La respuesta a esta pregunta es de particular importancia, si se toma en cuenta que el crecimiento de la industria manufacturera colombiana en los últimos veinte años se debe fundamentalmente a la fundación de nuevas firmas industriales y no a la expansión de las ya existentes<sup>36</sup>. No estamos en condiciones de explicar en forma exhaustiva el porqué de la concentración industrial en los grandes centros urbanos de Colombia. Además ya ha sido subrayada en diversos estudios la tendencia que existe en los países occidentales a concentrar la población y la actividad económica en unas pocas grandes urbes. Sin embargo, se debe apuntar la peculiar estructura urbana colombiana donde, al lado de cuatro grandes ciudades, se da un amplio número de ciudades de tamaño medio, entre las cuales figuran Manizales y Pereira. Con estas anotaciones y al reconocer la compleja trama de causas subyacentes al fenómeno de concentración industrial, se enumeran a continuación algunos de los factores que hacen que Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla sean más atractivos para la localización industrial que las ciudades intermedias, como Manizales y Pereira: (1) las cuatro grandes ciudades, al tener una sólida base industrial, desde los años treinta, han estado en posibilidad de ofrecer economías externas, tales como el suministro de

---

<sup>34</sup> Una colección muy representativa de las diferentes interpretaciones al fenómeno empresarial, en particular sobre las perspectivas socio-psicológicas, se encuentra en Kilby, *Entrepreneurship and Economic Development*. En este libro se presentan diferentes interpretaciones referidas a diversos tipos de sociedades. La teoría de la necesidad de logro es una de las explicaciones socio-psicológicas sobre el surgimiento de empresario que ha gozado de mayor popularidad y no menos controversia. Para su exposición véase *The Achieving Society* por David McClellan. El autor del presente estudio elaboró su tesis de grado, para optar el título de Ingeniero Industrial, en torno a la teoría de McClellan. Ella contiene un ensayo sobre los alcances y limitaciones de la teoría, así como los resultados de un trabajo empírico realizado en la Universidad de los Andes, conjuntamente con Héctor Ayala. Véase Manuel Rodríguez "La necesidad del Logro" (1969).

<sup>35</sup> Véase DPN, "Modelo de regionalización", 1970; World Bank, "Regional Industrial Planning", pp. 197-99

<sup>36</sup> Gilbert, p. 10.

materias primas y mano de obra calificada. Además, estas ciudades han estado, en general, mejor equipadas con servicios de infraestructura; (2) las cuatro ciudades han sido más atractivas para los empresarios nacionales y extranjeros en razón del acceso privilegiado que ellas ofrecen a las más importantes instituciones financieras, que tienen localizadas allí sus oficinas principales. Se anota que, no obstante que en los años sesentas se establecieron corporaciones financieras privadas en las ciudades intermedias para corregir en alguna medida esta anomalía, la situación no parece haber sufrido mayor modificación; (3) cada una de las cuatro ciudades cuenta con ventajas que les son particulares, además de su tamaño y su estructura industrial. Bogotá constituye el mayor mercado del país, con la población más grande y con el más alto ingreso per cápita. De especial importancia resulta la concentración de las diferentes agencias estatales en la ciudad: la obvia necesidad que tienen las empresas manufactureras de permanecer en contacto con estas agencias es un factor que ha jugado un papel central en la atracción que, como localización industrial, ejerce Bogotá sobre las firmas nacionales y extranjeras. Este factor ha adquirido una mayor importancia a partir de la instauración del Frente Nacional, período en el cual el papel del estado en la dirección de la economía se ha incrementado significativamente. Medellín exhibe el grupo de empresarios que cuenta con el más largo e ininterrumpido récord de actividad industrial. Cali está situada en la región agrícola más rica del país, y a corta distancia del principal puerto sobre el Pacífico, Buenaventura. Barranquilla es el principal puerto colombiano sobre el Atlántico, y está por consiguiente, en posición de desarrollar una industria orientada hacia la exportación-importación<sup>37</sup>.

Los recursos para la capitalización inicial de las firmas industriales hoy existentes en Manizales y Pereira, que fueron fundadas por nacionales, procedieron particularmente del comercio y en mínima parte del sector agropecuario. No quiere decir ello, como tendremos oportunidad de ilustrarlo particularmente en el capítulo V, que los industriales han sido totalmente ajenos a la actividad agrícola. Debe subrayarse, además, que tampoco significa que los excedentes de capital de la actividad agropecuaria han estado ausentes de la financiación de la industria caldense, en el grado que lo sugieren las Tablas 2.6 y 2.7. El sector cafetero, como tendremos oportunidad de examinarlo en los capítulos 3 y 4, ha suministrado parte del capital de las Corporaciones Financieras locales a través de la Federación Nacional de Cafeteros. Nuestros resultados indican, si, que los cultivadores de café, u otras actividades del agro, no han transferido sus recursos personales representados en estas actividades a la industria manufacturera caldense<sup>38</sup>

---

<sup>37</sup> *Ibid.* pp. 10-24, Arengo, pp. 2-20; World Bank, pp. 184-94.

<sup>38</sup> La relación entre el desarrollo de la industria del café y la industrialización colombiana es un tema que aunque ha recibido alguna atención requiere estudios empíricos adicionales. R. Brew sostiene que la creación de la mayor parte del capital y del mercado que dieron vía a la industrialización antioqueña (Medellín) pertenecen a la expansión del cultivo y exportación del café en el período 1890-1904, "The Economic Development of Antioquia from 1850 to 1920", p. 15; M. Arrubla indica que en la medida que el cultivo del café se concentró en el occidente colombiano, hasta llegar en los cuarentas al 50% de la producción nacional, esta zona se industrializó, particularmente en Medellín y Cali, llegando a representar en el mismo período, el 50% de la producción industrial del país. *Estudios sobre el subdesarrollo colombiano*, (Medellín: 1974), pp. 98-111.